

### Fundamentos de la calificación

La calificación de largo plazo del municipio de Tecate, Baja California considera la evolución positiva en su generación total de ingresos (pese al decremento registrado en 2015), el favorable perfil de vencimientos de su deuda, así como el crecimiento económico observado en la región en que se encuentra ubicado y las mejoras en los niveles de calidad de vida que ha adquirido su población. Asimismo, la calificación toma en cuenta la elevada proporción que representa su Gasto Operacional respecto a sus ingresos disponibles, junto con la desfavorable dinámica que ha adquirido recientemente; el constante incremento en los pasivos del municipio, así como los continuos resultados negativos en la generación de Ahorro Interno y balances anuales.

El comportamiento histórico observado en los ingresos totales del municipio ha sido favorable, manteniendo una sólida tendencia positiva durante el período de análisis (Tmac 2010-2014: 17.8%). No obstante, que durante 2015 registró una reducción del 15.4%, derivado de que en 2014 el crecimiento en los ingresos del municipio (+41.6%) estuvo sustentado en una asignación no-recurrente de Ps\$140 millones a manera de fondos etiquetados de origen federal y estatal. Por su parte, los Ingresos Propios observaron una variación mínima (+0.3%), aunque repuntando ligeramente en su proporción dentro de la mezcla, al pasar de un 21.3% en 2014 al 25.3%.

El Gasto Corriente del municipio registró en 2015 un crecimiento del 3.6% respecto al año anterior, representando la menor variación de un año a otro en el período de análisis (Tmac 2010-2014: +10.4%). El rubro de Servicios Personales (64.0% del egreso total) mantuvo la tendencia al incrementarse en un 5.1%. Asimismo, el Gasto Operacional (Gasto Corriente + Subsidios, Transferencias y Ayudas) ascendió a Ps\$444.5 millones (+3.7%), equivalentes al 111.7% de los Ingresos Fiscales Ordinarios del período (IFOs).

Al 1T16, la posición de liquidez del municipio es débil, al contar con una muy baja Cobertura de Disponibilidades (4.1%). El indicador de Pasivos Totales / IFOs al 1T16 es de 1.5x, nivel considerado como elevado.

### Perspectiva y Factores Clave

La perspectiva de la calificación de largo plazo del municipio se mantiene como 'Estable'. La calificación podría incrementarse en la medida que el municipio pueda mejorar sus niveles de liquidez y cobertura de disponibilidades, además de registrar crecimientos sostenidos en su generación de Ingresos Propios, junto con resultados concretos en la reducción del Gasto Operacional, lo que lleve a sus indicadores de Ahorro Interno a niveles positivos. Por el contrario, la calificación podría modificarse a la baja ante un incremento superior al esperado por Verum en los pasivos totales de la entidad, así como de observarse un deterioro mayor en su generación de Ahorro Interno y balances anuales.

### Calificaciones

Instrumentos	Calificación Actual
Calificación LP	'BB/M'
Calificación Financiamiento Bansi Ps\$160 millones	'BBB+/M(e)'

### Perspectiva Calificación LP

'Estable'

### Información financiera

Ps\$millones	2015	2014
Ingresos totales	434.6	513.5
Ingresos propios / Ingreso total (%)	25.2	21.3
Ingresos Fiscales Ordinarios (IFOs)	398.1	349.3
Gasto Operativo	444.5	428.7
Gasto Operativo / IFOs (%)	111.7	122.7
Ahorro Interno	-46.5	-79.4
Ahorro Interno / IFOs (x)	-0.12	-0.23
Deuda Directa	67.8	77.0
Deuda Directa / IFOs (x)	0.17	0.22

### Analistas

**Jesús Hernández de la Fuente**  
 T (52 81) 1936 6692  
 M [jesus.hernandez@verum.mx](mailto:jesus.hernandez@verum.mx)

**Daniel Martínez Flores**  
 T (52 81) 1936 6694  
 M [daniel.martinez@verum.mx](mailto:daniel.martinez@verum.mx)

### Indicadores Socioeconómicos

Población 2010 (habs)	101,079
Población Económicamente Activa (PEA)	41,575
Población Ocupada	94.8%
Índice de Analfabetismo	2.5%
Nivel de Marginación	Muy bajo
Cobertura Electricidad	97.5%
Cobertura Agua Entubada	89.4%
Cobertura Alcantarillado y Saneamiento	N/D

Fuente: INEGI, CONAPO, CONAGUA.

### Descripción del Municipio

El municipio de Tecate se localiza al norte del Estado de Baja California, formando parte de la frontera mexicana con los Estados Unidos de América (EUA); cuenta con una extensión de 3,079 km<sup>2</sup>, equivalentes al 4.4% de la superficie total del Estado. De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda 2010, el municipio tenía 101,079 habitantes, lo que representa el 3.2% de la población del Estado.

Recientemente el municipio de Tecate, junto con Playas de Rosarito, fue incluido dentro de la Zona metropolitana de Tijuana (ZMT), pese a que la distancia entre ambas cabeceras es de aproximadamente 50 km. Asimismo, desde 2012 parte de la cabecera municipal ostenta la denominación de “Pueblo Mágico”, gracias a su arquitectura y atractivos culturales.

### Estructura Administrativa y de Gestión

La administración actual fue electa para el ciclo 2016 – 2018, entrando en funciones en diciembre de 2016 y estando encabezada por la C. Nereida Fuentes González, quien ganó la pasada elección mediante su candidatura por la coalición integrada por el PRI-PVEM-PT-PANAL. La pasada administración había permaneció en funciones desde noviembre de 2013, fungiendo en su caso como Presidente Municipal el Ing. César Rafael Moreno González de Castilla.

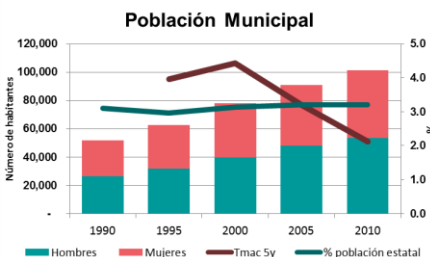
De acuerdo con la Ley de Deuda Pública del Estado de Baja California y sus municipios, el Ayuntamiento está facultado para autorizar la contratación de empréstitos por mayoría simple de sus miembros (si el plazo no trasciende la administración) o con el acuerdo de dos terceras partes cuando el financiamiento trascienda el periodo restante de la administración. Adicionalmente, está facultado para aprobar la afectación de las participaciones que les correspondan cuando sirvan de garantía en las obligaciones de deuda pública. En dicha Ley no se establece un límite al porcentaje de las participaciones federales y estatales que se pueden afectar.

### Composición Demográfica

De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda de 2010 elaborado por el Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI), el municipio de Tecate tenía una población total de 101,079 habitantes (47.2% mujeres – 52.8% hombres), representando un 3.2% de la población total del Estado de Baja California. La tasa media anual compuesta (Tmac) de crecimiento de la población entre 2005 y 2010 fue de 2.1%, similar a la observada a nivel estatal (Tmac: 2.1%).

### Estructura Económica

El Plan Municipal de Desarrollo 2014-2016 del Municipio de Tecate menciona que la Población Económicamente Activa (PEA) del municipio es de 41,575 personas, de las cuales un 94.8% se encuentra ocupada. La principal actividad laboral es la industria manufacturera, seguida del comercio al por menor, los servicios de alojamiento temporal y en menor medida la agricultura.



### Metodologías utilizadas

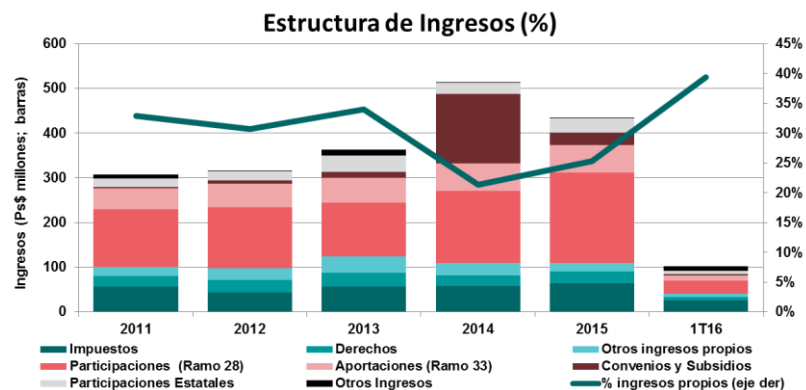
Metodología de Finanzas Públicas (Febrero 2016)

Dentro de la actividad industrial del municipio se destaca a la cervecera, la cual data desde 1944 cuando una familia local fundó la primera cervecera de la región. Asimismo, Tecate cuenta con tres parques industriales (Tecate, Tecate Gateway Complejo Industrial y El Bajío), en los que se han establecido principalmente empresas relacionadas con el Clúster de Productos Médicos desarrollado recientemente en la región. Otras actividades industriales relevantes son el envasado de aceitunas y hortalizas, la fabricación y reparación de muebles (principalmente colchones) y la elaboración de productos metálicos.

Pese a que el turismo ha ganado relevancia para la entidad tras recibir la denominación de “Pueblo Mágico”, éste apenas ha visto incrementado ligeramente su derrama económica, dado que la administración manifestó que actualmente se mantienen en un proceso de mejora de la infraestructura existente. Tecate también forma parte importante de la Ruta del Vino, además de contar con el poblado arqueológico de El Vallecito y la localidad de La Rumorosa.

### Análisis de Resultados e Indicadores Financieros

#### Ingresos



Entre 2011 y 2014 el comportamiento observado en los ingresos totales del municipio de Tecate fue muy favorable, al mantener una sólida tendencia positiva (Tmac 2010-2014: 17.8%). No obstante, que durante 2015 registró una reducción del 15.4%, derivado de que en el año previo el elevado crecimiento en los ingresos del municipio (+41.6%) estuvo sustentado en una asignación no-recurrente de Ps\$140 millones a manera de fondos etiquetados correspondientes al Ramo 23 y para otras contingencias económicas. Basándonos en los Ingresos Disponibles o IFOs, se destaca que su crecimiento fue del 14.0%.

Los Ingresos Propios observaron una variación mínima (+0.3%), aunque con repunte en su participación dentro de la mezcla, al pasar ésta de un 21.3% en 2014, a un 25.2%, nivel considerado como moderado. Entre 2010 y 2013 dicho indicador se mantuvo en un rango de 30.7%-35.1%; asimismo, su monto llegó a mantener crecimientos significativos, tales como en 2013 (+29.8%) o 2011 (+10.6), sin embargo éstos tampoco pudieron ser sostenidos, dado que en los años posteriores los resultados fueron a la inversa (2014: -11.2% y 2012: -3.9%).

La recaudación de impuestos (14.8% del total de ingresos) creció en un 12.1% respecto al año anterior, pese a que los denominados 'Sobre el Patrimonio' apenas lo hicieron en un 4.6%. El cobro del Predial se incrementó en un 0.7%, limitando la tendencia positiva observada desde períodos atrás (Tmac 2011-2014: +7.9%). Por su parte, el Impuesto sobre adquisición de bienes inmuebles (ISABI) registra una volatilidad importante durante todo el período de análisis (2015: +15.1%), basada en picos o eventos relevantes para el dinamismo económico de la región. Adicionalmente, se destaca al Impuesto para Alumbrado público, el cual significó Ps\$18.0 millones y fue el de mayor variación en el más reciente año (+37.9%).

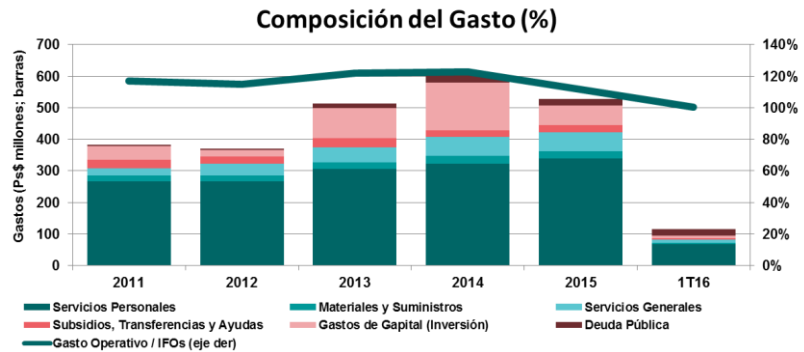
Otras rubros relevantes como el cobro de Derechos (6.1% de los ingresos totales en 2015) y Aprovechamientos (4.3%), mostraron un fuerte dinamismo en 2012 y 2013, sin embargo a partir de 2014 dicha tendencia se ha limitado desfavorablemente (2015: +7.6% y -31.5%, respectivamente), afectando a la par al total de Ingresos Propios). Las acciones que ha llevado a cabo la presente administración (2013-2016) para mejorar su generación de ingresos son la revisión de los valores catastrales, así como un proyecto de delimitación de los predios mediante fotografías satelitales, esto con la intención de evitar la duplicación de terrenos y llevar a cabo un proceso de digitalización de cada uno en sus bases de datos.

Las fondos Federales correspondientes a los ramos 28 y 33 (2015: 46.4% y 14.2% de los Ingresos Totales, respectivamente) han sido históricamente el principal componente en la mezcla total de ingresos, acentuándose tras un repunte en sus niveles durante los últimos dos años (Ramo 28: +33.6% en 2014 y +25.3% en 2015; Ramo 33: +7.7% en 2014 y +1.3% en 2015). No obstante, en ambos casos la perspectiva en el corto y mediano plazo es incierta, dado que el Gobierno del Estado de Baja California estimó en el caso del Ramo 28, apenas un monto de Ps\$155 millones.

### **Gastos**

Durante 2015 el Gasto Corriente de Tecate registró un crecimiento del 3.6% respecto al año anterior, representando la menor variación a la alza de un año a otro en el período de análisis (Tmac 2010-2014: +10.4%). Asimismo, su proporción dentro del egreso total fue del 79.8% (Promedio 2011-2014: 77.0%), nivel considerado como elevado. De los rubros que lo componen, los de Materiales y Suministros y Servicios Generales registraron decrementos marginales, situación que no se había observado en períodos anteriores (-5.4% y -0.7% respectivamente). Sin embargo, el de Servicios Personales (64.0% del total de egresos), mantuvo la tendencia alcista al incrementarse en un 5.1% (2014: +5.2%).

El Gasto Operacional (Gasto Corriente + Subsidios, Transferencias y Ayudas) fue de Ps\$444.5 millones (+3.7%), equivalentes al 111.7% de los Ingresos Fiscales Ordinarios (IFOs) del período, mitigando ligeramente a dicho indicador desde un 122.7% registrado en 2014. Respecto al Gasto Operacional establecido en el Presupuesto de Egresos 2015 (Ps\$415.0 millones), el monto real ejercido en el año significó un 107.1%.



En su momento, la administración manifestó la necesidad de reducir sus gastos operativos, sin embargo no contemplarían recortar personal o realizar ajustes salariales. La estrategia se basaría en limitar partidas que pudieran no ser relevantes para brindar los servicios básicos a la población, tales como la compra de algunos materiales de oficina y el pago de diversos servicios no personales, con ello su expectativa era de generar ahorros por aproximadamente Ps\$20 millones en 2016.

**Ahorro Interno e Inversión**

Ps\$ millones

	dic-11	dic-12	dic-13	dic-14	dic-15	mar-16
<b>Ahorro Interno</b>	<b>-48.9</b>	<b>-44.8</b>	<b>-72.6</b>	<b>-79.4</b>	<b>-46.5</b>	<b>-0.3</b>
Ahorro Interno / IFOs(%)	-17.10%	-14.90%	-22.00%	-22.70%	-11.70%	-0.30%
Ahorro Interno / IFOs (3años,%)			-18.10%	-20.10%	-18.40%	-15.10%
<b>Inversión en Capital Total</b>	<b>42.5</b>	<b>20.6</b>	<b>96.0</b>	<b>150.3</b>	<b>61.9</b>	<b>7.2</b>
Inversión en Capital / Ingresos totales (%)	13.80%	6.50%	26.50%	29.30%	14.20%	7.10%
Inversión en Capital / Ingresos totales (3 años,%)			16.10%	22.40%	23.50%	20.90%

A pesar de que la generación de ingresos de libre disposición (IFOs) para la entidad ha sido buena, ésta en términos generales ha registrado un menor dinamismo respecto a los incrementos en su estructura de Gasto Operacional. El comportamiento negativo en la generación de Ahorro Interno (Promedio 2012-2015: -18.4% de los IFOs) para el caso de Tecate es reflejo de la elevada carga operativa con la que cuenta, y a su vez la principal limitante a considerar en la calificación. En 2015 el Ahorro Interno fue de -11.7% respecto a los IFO's del período, representando la menor pérdida porcentual y en términos de monto en los períodos de análisis.

**Indicadores y Razones Financieras Relevantes**

Los balances que registra el municipio son altamente deficitarios, agravados entre 2013 y 2014 por el elevado monto invertido en capital. Considerando que ha tenido que disponer de financiamientos de corto plazo o anticipos sobre participaciones para subsanar algunos de ellos. La perspectiva es que los resultados negativos continúen, considerando las dificultades que tendría que afrontar en el corto plazo para reducir sus gastos por servicios personales, deuda, ente otras partidas.

### Balance Fiscal

Ps\$ millones

	dic-11	dic-12	dic-13	dic-14	dic-15	mar-16
<b>Balance Primario</b>	<b>-75.7</b>	<b>-54.0</b>	<b>-150.3</b>	<b>-80.8</b>	<b>-78.7</b>	<b>6.0</b>
% Ingresos totales	-24.7%	-17.1%	-41.4%	-15.7%	-18.1%	5.9%
(-) intereses	0.0	1.2	0.0	6.1	5.4	1.3
<b>Balance Financiero</b>	<b>-75.7</b>	<b>-55.2</b>	<b>150.3</b>	<b>-87.0</b>	<b>-84.2</b>	<b>4.8</b>
% Ingresos totales	-24.7%	-17.5%	-41.4%	-16.9%	-19.4%	4.7%
(-) Amortizaciones de Deuda	0.0	0.0	0.0	3.0	9.1	17.0
(+) Disposiciones de Deuda	12.0	31.5	80.0	14.7	30.0	12.0
<b>Balance Fiscal</b>	<b>-63.7</b>	<b>-23.7</b>	<b>-70.3</b>	<b>-75.3</b>	<b>-63.3</b>	<b>-0.3</b>
% Ingresos totales	-20.8%	-7.5%	-19.4%	-14.7%	-14.6%	-0.3%

### Endeudamiento y Liquidez

#### Deuda Pública

Al cierre de marzo de 2016, el municipio de Tecate registraba una Deuda Directa de largo plazo por Ps\$65.5 millones; sin embargo, cabe señalar que ésta fue sustituida en mayo del mismo año por un nuevo financiamiento por Ps\$160 millones, por lo que el nivel esperado de Deuda Directa / IFOs para el cierre del año es de aproximadamente 0.4x. Pese a que el indicador de Servicio de Deuda / IFOs al cierre de 2015 era considerado como moderado (0.05x), se espera una relativa mejora con el nuevo perfil de vencimientos adquirido.

#### Pasivos Corto Plazo (No-Bancarios)

Ps\$ millones

	dic-11	dic-12	dic-13	dic-14	dic-15	mar-16
<b>Disponibilidades</b>	<b>0.1</b>	<b>4.8</b>	<b>11.2</b>	<b>35.8</b>	<b>18.8</b>	<b>19.3</b>
Líneas de Corto Plazo	17.8	38.4	11.4	20.5	48.2	44.2
Proveedores y Acreedores	76.4	64.7	78.3	135.5	119.1	104.0
<b>Subtotal deuda corto plazo</b>	<b>94.2</b>	<b>103.0</b>	<b>89.8</b>	<b>156.1</b>	<b>167.3</b>	<b>148.3</b>
% Cobertura de Disponibilidades	0.1%	4.7%	12.5%	23.0%	11.2%	13.0%
Contribuciones y reten. por pagar	135.7	197.0	251.0	238.3	308.6	322.5
<b>Total deuda corto plazo</b>	<b>229.8</b>	<b>300.1</b>	<b>340.8</b>	<b>394.4</b>	<b>476.0</b>	<b>470.8</b>
% Cobertura de Disponibilidades	0.1%	1.6%	3.3%	9.1%	4.0%	4.1%

La situación financiera del municipio muestra una acumulación de pasivos y niveles bajos de disponibilidades. Se destaca el atraso en pagos a las cuentas de proveedores y acreedores diversos, las cuales se han incrementado desde la pasada administración (2010-2013). El pasivo más relevante al cierre del 1T16 sigue siendo el de Impuestos y Cuotas por Pagar (ADEFAS), el cual se integra principalmente por un adeudo de Ps\$264.7 millones (2015: Ps\$255.6 millones) por cuotas que no han sido cubiertas al Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI).

### ***Financiamiento Bancario***

Verum asignó la calificación de 'BBB+/M (e)' a un financiamiento bancario contratado por el municipio con Bansi, S.A., Institución de Banca Múltiple en febrero de 2016, por un monto de Ps\$160 millones, plazo de 20 años, tasa de interés variable referenciada a la TIIE, incluye el pago de 234 amortizaciones mensuales de capital crecientes y como fuente primaria de pago la afectación del 40% de las participaciones federales correspondientes al municipio a través de un Fideicomiso Irrevocable de Administración y Fuente de Pago.

La calificación de financiamiento bancario incorpora la calidad crediticia del municipio de Tecate, así como la fortaleza jurídico-financiera de la estructura y el comportamiento esperado de la fuente de pago respecto al servicio de la deuda bajo los diferentes escenarios modelados por Verum. Dentro de la estructura del financiamiento se contempla la creación de un fondo de reserva por Ps\$3 millones en efectivo, mientras que no incluye la contratación de un instrumento derivado de cobertura ante incrementos en la tasa de interés.

### ***Contingencias***

Es importante señalar que a diferencia de otras entidades calificadas por Verum, Tecate no realiza directamente el pago de pensiones o jubilaciones, dado que la obligación de éste es efectuada por el ISSSTECALI. Asimismo, el municipio no mantiene obligaciones por conceptos de terceros ni de ninguna de sus paramunicipales, por lo que se puede decir que no presenta contingencias relevantes.

### ***Calidad de la Información***

Verum considera que cuenta con información suficiente para emitir una calificación. La información utilizada para la calificación fue proporcionada por la entidad u obtenida de fuentes que Verum considera confiables, dentro de las que se encuentran las cuentas públicas para los años 2010-2015, el avance de la cuenta pública al primer trimestre de 2016, la Ley de Ingresos y el Presupuesto de Egresos para los años 2015 y 2016. El municipio de Tecate todavía se encuentra en proceso de preparar su información de acuerdo a los lineamientos establecidos por la CONAC (Consejo Nacional de Armonización Contable) y la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

### ***Presentación de Información Financiera***

Tecate ha trabajado en los últimos años en el fortalecimiento de sus prácticas de generación y divulgación de su información. En términos de información financiera, el municipio publica sus estados de analíticos de ingresos y egresos de forma trimestral, así como algunos otros estudios y resultados basados en los presupuestos generados de forma anual y las Leyes de Ingresos y Presupuesto de Egresos. Sin embargo, para años previos a 2013 la información presenta ciertas deficiencias, además de que en algunos casos se omite información relevante y con ciertas inconsistencias.



**Entidad Calificada**  
**Municipio de Tecate, Baja California**  
**Millones de pesos**

Periodo	mar-16	%	dic-15	%	dic-14	%	dic-13	%	dic-12	%	dic-11	%
<b>Ingresos</b>												
<b>Ingresos Totales</b>	102.1	100.0	434.6	100.0	513.5	100.0	362.7	100.0	315.7	100.0	307.1	100.0
<b>Ingresos de la Gestión (Propios)</b>	40.2	39.4	109.7	25.2	109.4	21.3	123.2	34.0	96.9	30.7	100.8	32.8
Impuestos	25.6	25.1	64.3	14.8	57.3	11.2	56.6	15.6	43.6	13.8	56.5	18.4
Sobre los Ingresos (Diversiones, espec, juegos)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	0.0	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Sobre el Patrimonio (ISABI + Predial)	18.8	18.4	32.6	7.5	31.2	6.1	37.7	10.4	23.7	7.5	37.4	12.2
Impuestos de Fomento y Mto. de Infraestructura	6.2	6.0	29.0	6.7	23.7	4.6	15.9	4.4	17.1	5.4	16.8	5.5
Otros (DIF)	0.7	0.6	2.6	0.6	2.4	0.5	2.9	0.8	2.7	0.9	2.3	0.7
Derechos	7.0	6.9	26.7	6.1	24.8	4.8	30.0	8.3	28.0	8.9	22.8	7.4
Productos	0.0	0.0	0.1	0.0	0.0	0.0	4.6	1.3	4.5	1.4	4.1	1.3
Aprovechamientos	7.6	7.4	18.7	4.3	27.3	5.3	32.0	8.8	20.8	6.6	17.3	5.6
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	51.0	50.0	323.9	74.5	403.6	78.6	226.3	62.4	217.3	68.8	197.4	64.3
Participaciones	30.1	29.5	201.6	46.4	160.9	31.3	120.5	33.2	137.7	43.6	128.3	41.8
Aportaciones	11.1	10.9	61.8	14.2	61.0	11.9	56.6	15.6	52.3	16.6	47.2	15.4
FISM	1.7	1.6	7.8	1.8	7.7	1.5	7.1	1.9	6.5	2.0	8.2	2.7
FORTAMUN-DF	9.5	9.3	54.0	12.4	53.2	10.4	49.6	13.7	45.8	14.5	39.1	12.7
Convenios	3.0	2.9	27.7	6.4	155.9	30.4	12.5	3.5	7.3	2.3	3.5	1.1
Participaciones Estatales	6.8	6.7	32.8	7.5	25.7	5.0	36.6	10.1	20.0	6.3	18.5	6.0
<b>Otros Ingresos</b>	10.9	10.6	1.0	0.2	0.5	0.1	13.2	3.6	1.6	0.5	8.9	2.9
Ingresos por aplicar	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	13.8	3.8	1.6	0.5	2.0	0.7
Otros Ingresos y Beneficios Varios	10.9	10.6	1.0	0.2	0.5	0.1	(0.6)	-0.2	0.0	0.0	6.8	2.2
<b>Financiamiento recibido</b>	12.0	11.8	30.0	6.9	14.7	2.9	80.0	22.1	31.5	10.0	12.0	3.9
<b>Gastos</b>												
<b>Gasto Total</b>	114.4	100.0	527.9	100.0	603.5	100.0	513.0	100.0	370.9	100.0	382.8	100.0
<b>Gastos de Funcionamiento (Corriente)</b>	81.3	71.1	421.3	79.8	406.8	67.4	374.8	73.1	322.8	87.0	308.0	80.5
Servicios Personales	68.4	59.8	338.0	64.0	321.7	53.3	305.8	59.6	266.2	71.8	265.6	69.4
Materiales y Suministros	3.8	3.3	23.8	4.5	25.2	4.2	21.0	4.1	18.5	5.0	19.8	5.2
Servicios Generales	9.1	8.0	59.5	11.3	59.9	9.9	47.9	9.3	38.1	10.3	22.6	5.9
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	5.5	4.8	23.2	4.4	21.9	3.6	27.7	5.4	22.3	6.0	27.5	7.2
Transferencias	2.3	2.0	14.6	2.8	13.7	2.3	10.3	2.0	10.7	2.9	14.1	3.7
Subsidios y Subvenciones	2.6	2.2	5.4	1.0	4.9	0.8	13.9	2.7	7.6	2.0	8.5	2.2
Ayudas Sociales	0.7	0.6	3.1	0.6	3.3	0.6	3.5	0.7	4.0	1.1	4.9	1.3
<b>Deuda Pública</b>	20.3	17.8	21.5	4.1	24.4	4.0	14.4	2.8	5.2	1.4	4.9	1.3
Amortización de la Deuda Pública	17.0	14.9	9.1	1.7	3.0	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Intereses de la Deuda Pública	1.3	1.1	5.4	1.0	6.1	1.0	0.0	0.0	1.2	0.3	0.0	0.0
Comisiones de la Deuda Pública	1.2	1.0	5.1	1.0	5.5	0.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Gastos de la Dueda Pública	0.0	0.0	0.3	0.1	0.8	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
ADEFAS	0.8	0.7	1.6	0.3	8.9	1.5	14.4	2.8	4.0	1.1	4.9	1.3
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Gastos en Capital</b>	7.2	6.3	61.9	11.7	150.3	24.9	96.0	18.7	20.6	5.5	42.5	11.1
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	0.0	0.0	4.7	0.9	3.5	0.6	1.9	0.4	4.8	1.3	0.0	0.0
<b>Inversión Pública</b>	7.2	6.3	57.2	10.8	146.8	24.3	94.1	18.4	15.7	4.2	42.5	11.1
<b>Disponibilidad Final</b>	19.3	18.9	18.8	4.3	35.8	7.0	11.2	3.1	4.8	1.5	0.1	0.0
Caja	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Bancos e Inversiones Temporales	19.3	18.9	18.8	4.3	35.8	7.0	11.2	3.1	4.8	1.5	0.1	0.0
Cuentas por cobrar	16.0	15.7	18.7	4.3	11.0	2.1	14.1	3.9	32.5	10.3	12.0	3.9
Cuentas por pagar	470.8	461.1	476.0	109.5	394.4	76.8	340.8	94.0	300.1	95.1	229.9	74.8



**Entidad Calificada**  
**Municipio de Tecate, Baja California**  
**Millones de pesos**

Periodo	mar-16	dic-15	dic-14	dic-13	dic-12	dic-11
<b>Análisis Financiero</b>						
<b>Ingresos (%)</b>						
Ingresos Totales (Ps\$millones)	102.1	434.6	513.5	362.7	315.7	307.1
Ingresos Propios (Ps\$millones)	40.2	109.7	109.4	123.2	96.9	100.8
Ingresos Fiscales Ordinarios (Ps\$ millones)	86.6	398.1	349.3	329.9	300.4	286.6
Ingresos Propios / Ingresos Totales	39.4	25.2	21.3	34.0	30.7	32.8
Ingresos Propios per cápita (Ps\$)	1,590.9	1,085.3	1,082.5	1,219.1	958.3	997.0
Ingreso Sobre Bienes per cápita (Ps\$)	743.7	322.9	308.7	373.0	234.6	370.4
IFOs per cápita	3,425.7	3,938.1	3,455.7	3,263.7	2,971.5	2,835.2
Inversión per cápita	285.4	565.4	1,452.5	931.3	155.6	420.2
Cuentas por cobrar (Días ingresos totales)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Cuentas por cobrar (Días ingresos propios)	0.1	0.1	0.1	0.1	0.3	0.1
<b>Gastos (%)</b>						
Gasto Primario (Ps\$ millones)	96.1	513.3	594.3	513.0	369.7	382.8
Gasto Corriente / Ingresos totales	79.7	97.0	79.2	103.3	102.3	100.3
Gasto Corriente / IFOs	94.0	105.8	116.5	113.6	107.5	107.5
Gasto Operativo / Ingresos totales	85.1	102.3	83.5	111.0	109.3	109.2
Gasto Operativo / IFOs	100.3	111.7	122.7	122.0	114.9	117.1
Balance Primario / Ingresos totales	5.9	(18.1)	(15.7)	(41.4)	(17.1)	(24.7)
Balance Financiero / Ingresos totales	4.7	(19.4)	(16.9)	(41.4)	(17.5)	(24.7)
Balance Fiscal / Ingresos totales	(0.3)	(14.6)	(14.7)	(19.4)	(7.5)	(20.8)
Cuentas por pagar (Días gasto primario)	0.5	0.4	0.3	0.3	0.3	0.2
Cuentas por pagar (Días gasto operativo)	0.5	0.4	0.4	0.3	0.3	0.3
<b>Ahorro e Inversión (%)</b>						
Ahorro Interno (Ps\$millones)	(0.3)	(46.5)	(79.4)	(72.6)	(44.8)	(48.9)
Ahorro Interno / Ingresos totales	(0.3)	(10.7)	(15.5)	(20.0)	(14.2)	(15.9)
Ahorro Interno / IFOS	(0.3)	(11.7)	(22.7)	(22.0)	(14.9)	(17.1)
Inversión física (Ps\$millones)	7.2	61.9	150.3	96.0	20.6	42.5
Inversión física / Ingresos totales	7.1	14.2	29.3	26.5	6.5	13.8
Inversión física / IFOs	8.3	15.5	43.0	29.1	6.8	14.8
<b>Endeudamiento (%)</b>						
Deuda Directa	65.5	67.8	77.0	80.0	0.0	0.0
Deuda Total (Deuda Directa + Pasivos de Corto Plazo)	536.3	543.8	471.4	420.8	300.1	229.8
Pasivos de Corto Plazo / Deuda Total	87.8	87.5	83.7	81.0	100.0	100.0
Deuda Directa / IFOs (x)	0.2	0.2	0.2	0.2	0.0	0.0
Deuda Directa / Ahorro Interno (x)	(56.8)	(1.5)	(1.0)	(1.1)	0.0	0.0
Deuda Total / IFOs (x)	1.5	1.4	1.3	1.3	1.0	0.8
<b>Liquidez y Servicio de la Deuda (%)</b>						
Intereses / IFOs	1.5	1.4	1.8	0.0	0.4	0.0
Intereses / Ahorro Interno	(443.8)	(11.7)	(7.7)	0.0	(2.7)	0.0
Servicio Deuda Directa / IFOs	21.2	3.7	2.6	0.0	0.4	0.0
Servicio Deuda Directa / Ahorro Interno	(6,352.3)	(31.4)	(11.6)	0.0	(2.7)	0.0
Servicio Deuda Directa + Pasivos CP / IFOs	565.0	123.2	115.5	103.3	100.3	80.2
Servicio Deuda Directa + Pasivos CP / Ahorro Interno	(169,513.3)	(1,055.7)	(508.2)	(469.4)	(672.8)	(470.0)
Efectivo y equivalentes / Ingresos Totales	4.7	4.3	7.0	3.1	1.5	0.0
Efectivo y equivalentes / Pasivos de Corto Plazo	4.1	4.0	9.1	3.3	1.6	0.1

La última revisión de las calificaciones de Tecate se realizó el 30 de septiembre de 2016. La información financiera utilizada para el análisis y determinación de esta calificación comprende hasta el 30 de marzo de 2016.

El significado de las calificaciones, una explicación sobre la forma en que se determinan y la periodicidad con la que se les da seguimiento, sus particularidades, atributos y limitaciones, así como las metodologías de calificación, la estructura y proceso de votación del comité que determinó la calificación y los criterios para el retiro o suspensión de una calificación pueden ser consultados en nuestro sitio de internet <http://www.verum.mx>.

De conformidad con la metodología de calificación antes indicada y en términos del artículo 7, fracción III, de las *Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores*, se hace notar que las calificaciones en cuestión pueden estar sujetas a actualización en cualquier momento. Las calificaciones otorgadas son una opinión con respecto a la calidad crediticia, la fortaleza financiera o la capacidad de administración de activos, o relativa al desempeño de las labores encaminadas al cumplimiento del objeto social de la emisora, todo ello con respecto a la emisora o emisión en cuestión, y por tanto no constituye recomendación alguna para comprar, vender o mantener algún instrumento, ni para llevar al cabo algún negocio, operación o inversión.

Las calificaciones antes indicadas están basadas en información proporcionada por la emisora y/u obtenida de fuentes que se asumen precisas y confiables, dentro de la cual se incluyen las cuentas públicas anuales, los avances de la cuenta pública trimestrales, Leyes de Ingresos y Presupuestos de Egresos, análisis sectoriales y regulatorios, entre otras, misma que fue revisada por Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. exclusivamente en la medida necesaria y en relación al otorgamiento de las calificaciones en cuestión, de acuerdo con la metodología referida anteriormente. En ningún caso deberá entenderse que Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. ha en forma alguna validado, garantizado o certificado la precisión, exactitud o totalidad de dicha información, por lo que no asume responsabilidad alguna por cualquier error u omisión o por los resultados obtenidos por el análisis de tal información.

La bondad del instrumento o solvencia de la emisora y la opinión sobre la capacidad de la emisora con respecto a la administración de activos y desempeño de su objeto social podrán verse modificadas, lo cual afectará, en su caso, a la alza o a la baja las calificaciones, sin que ello implique responsabilidad alguna a cargo de Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. La calificación en cuestión considera un análisis de la calidad crediticia o fortaleza financiera relativa a la emisora, pero no necesariamente refleja una probabilidad estadística de incumplimiento de pago. Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. emite la calificación de que se trata con apego estricto a las sanas prácticas de mercado, a la normatividad aplicable y a su Código de Conducta, el cual se puede consultar en <http://www.verum.mx>

Las calificaciones antes señaladas fueron solicitadas por el emisor (o en su nombre) por lo que Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. ha percibido los honorarios correspondientes por la prestación de sus servicios de calificación. No obstante, se hace notar que Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. no ha recibido ingresos de la emisora por conceptos diferentes a los relacionados con el estudio, análisis, opinión, evaluación y dictaminación de la calidad crediticia y el otorgamiento de una calificación.