

3 de agosto de 2018

Municipios | Colón, Querétaro

Calificaciones

Instrumentos	Calificación Actual
Calificación LP	'A-/M'

Perspectiva Calificación LP

'Positiva'

Información financiera

Ps\$millones	2017	2016
Ingresos totales	362.2	314.6
Ingresos propios / Ingreso total (%)	26.9	32.3
Ingresos Fiscales Ordinarios (IFOs)	261.4	245.3
Gasto Operativo	231.8	234.4
Gasto Operativo / IFOs (%)	88.7	95.6
Ahorro Interno	29.6	10.8
Ahorro Interno / IFOs (x)	11.3	4.4
Deuda Directa	40.0	46.3
Deuda Directa / IFOs (x)	0.15	0.19

Analistas

Jesús Hernández de la Fuente
T (52 81) 1936 6692
M jesus.hernandez@verum.mx

Néstor Sánchez Ramos
T (52 81) 1936 6692
M nestor.sanchez@verum.mx

Fundamentos de la calificación

La modificación en la perspectiva de la calificación de largo plazo del Municipio de Colón obedece a los recientes resultados positivos alcanzados en sus balances (primario y financiero) derivado de la contención del Gasto Operativo, permitiendo a su vez una mejora en su generación de Ahorro Interno, aunado a un nivel de endeudamiento por debajo del estimado por Verum. La calificación se fundamenta en una adecuada proporción de Ingresos Propios como porcentaje de los Ingresos Totales del Municipio, así como la fortaleza en la actividad económica industrial de la región y la reciente integración económica a la Zona Metropolitana de Querétaro, lo cual se traduce en un entorno económico favorable. Por su parte, la calificación incorpora los riesgos inherentes en los requerimientos de capital para continuar con la mejora en infraestructura y robustecer los procesos internos de la administración para evolucionar de un municipio rural a uno urbano.

Durante 2017, los Ingresos Totales de Colón crecieron un 15.1% respecto al ejercicio anterior (2016: -11.4%). Dicha situación se deriva de la evolución positiva de los Ingresos Federales, los cuales se incrementaron un 24.3%. Si bien los Ingresos Propios cayeron un 4.0% derivado de la concesión de la feria del municipio, para 2018 se esperan niveles superiores a los presentados en 2017, con crecimientos originados por el desenvolvimiento del sector industrial.

El indicador de Ahorro Interno / IFOs fue de un adecuado 11.3% en 2017, equivalente a Ps\$29.6 millones. Los balances (Primario y Financiero) del municipio han evolucionado favorablemente, presentando un superávit en 2017 (Primario: +4.4% de los Ingresos Totales; Financiero: 3.2%). Para 2018, se estima que los balances presenten indicadores en línea con los registrados en 2017, no obstante, la inversión en infraestructura y obra pública dado la dinámica industrial pudiera presionarlos.

Al cierre del 2017, el saldo de la Deuda Directa de Colón asciende a Ps\$40.0 millones (Banobras), equivalentes a 0.15x los IFOs del período, observando una mejora desde las 0.19x al cierre de 2016. Por su parte, el servicio de la deuda respecto a los mismos se ubicó en 0.04x. La situación financiera del municipio ha mejorado año con año. Para el cierre de 2018 se estima una razón de Deuda Directa / IFOs inferior a 0.20x.

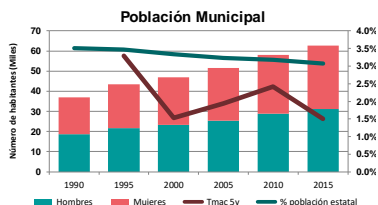
Perspectivas y Factores Clave

La perspectiva de la calificación de largo plazo del municipio es 'Positiva'. La calificación podría incrementarse en la medida que se consoliden los balances (primario y financiero) positivos, sosteniendo los crecimientos en la generación de Ingresos Propios del Municipio, además de observar mejoras en los niveles de liquidez. Por el contrario, la calificación podría modificarse a la baja ante un incremento no esperado en el nivel de endeudamiento, o bien, una caída en la generación de Ingresos Propios junto a un descontrol en el ejercicio del Gasto Operacional.

Indicadores Socioeconómicos

Población 2015 (habs)	62,667
Población Económicamente Activa (PEA)	23,094
Población Ocupada	97.5%
Índice de Analfabetismo	11.3%
Nivel de Marginación	Medio
Cobertura Electricidad	97.0%
Cobertura Agua Entubada	98.4%
Cobertura Alcantarillado y Saneamiento	N/D

Fuente: INEGI, CONAPO, CONAGUA.



Descripción del Municipio

El municipio de Colón se localiza en el centro-oeste del Estado de Querétaro, ocupando con una superficie de 807.2km², representando el 6.9% del total del Estado. Limita al noreste con el municipio de Tolimán, al este con Ezequiel Montes, al sureste con Tequisquiapan, al sur con Pedro Escobedo, al oeste con el Marqués y al norte con Tierra Blanca (Guanajuato).

Composición Demográfica

De acuerdo con la Encuesta Intercensal 2015, el municipio de Colón cuenta con 62,677 habitantes (49.7% hombres – 50.3% mujeres), representando un 3.1% de la población total del estado de Querétaro. La tasa media anual compuesta (Tmac) de crecimiento de su población entre 2010 y 2015 fue de 1.5%, superior a la observada a nivel estatal (0.8%). La entidad cuenta con 224 localidades habitadas (221 áreas rurales y 3 urbanas), destacándose la de Colón (cabecera municipal), con el 12.1% de la población total del municipio. Las tres localidades urbanas (Colón, Ajuchitlán y El Blanco) concentran apenas el 26.9% de la población total de la entidad.

Estructura Administrativa y de Gestión

La actual administración, correspondiente al período 2015-2018, es encabezada por el C. José Alejandro Ochoa Valencia, quien llegó al puesto de alcalde por medio de su candidatura en el Partido Acción Nacional. La pasada administración estuvo a cargo del C. Alejandro Arteaga Cabrera, en su caso perteneciente al PRI.

La estructura administrativa del municipio de Colón ha estado vigente en las últimas administraciones en términos de la segregación de actividades, dado que durante 2016 se dio el cambio de direcciones a secretarías, con la intención de actualizar al municipio en sus procesos y mejorar el capital humano. Para el resto de la actual administración no se vislumbra algún otro cambio significativo.

La integración del Ayuntamiento en funciones consta de 7 regidores, además del Presidente Municipal y un Síndico. Para el cumplimiento de sus funciones, el Ayuntamiento debe funcionar en comisiones permanentes o transitorias, con funciones de estudio, vigilancia y atención de los asuntos, mismas que en ningún caso tendrán funciones ejecutivas.

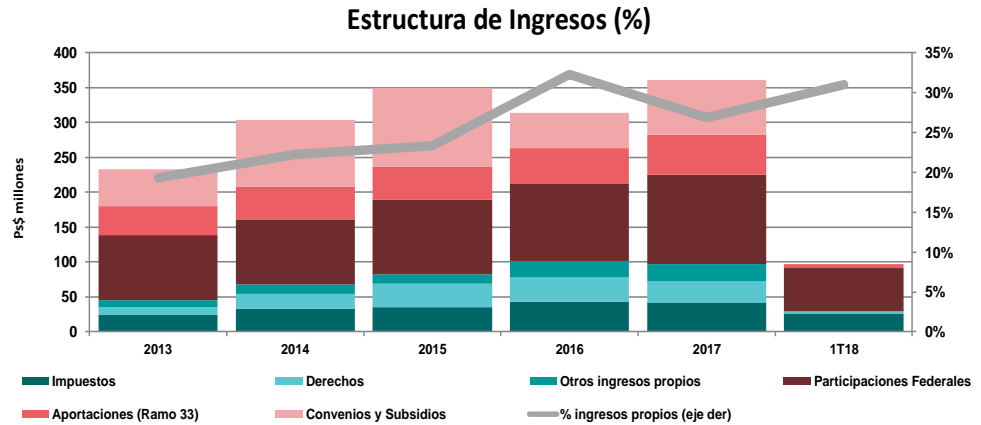
Estructura Económica

Según el Censo Económico 2014, el Producto Interno Bruto (PIB) de Colón ascendió a Ps\$4.1 millones (1.2% del total estatal), destacándose el sector manufactura al aportar el 74.8% en producción bruta del total estatal. Eran 665 unidades económicas registradas en la entidad (1.0% del total estatal), de las cuales un 58.3% se dedicaban al comercio, 28.1% a los servicios y 10.2% a la manufactura.

La Población Económicamente Activa para el 2015 era de 23,094 personas, con una tasa de ocupación del 97.5%. La ocupación promedio por unidad económica es de 9 personas, pagando una remuneración mensual promedio por persona de Ps\$13,417 pesos.

Análisis de Resultados e Indicadores Financieros

Ingresos



En 2017 los Ingresos Totales de Colón registraron un incremento del 15.1% respecto al año anterior (Tmac 2013-2016: +9.9). Los rubros más representativos de esta mejora fueron los Impuestos Sobre el Patrimonio (ISABI+Predial) al aumentar en un 12.4% (+Ps\$4.7 millones) y los Ingresos Federales que crecieron un 24.3% (+Ps\$51.7 millones). Considerando los Ingresos Fiscales Ordinarios (IFOs), su evolución positiva fue del 6.6% (Tmac 2013-2016: +13.6%) para alcanzar Ps\$261.4 millones, equivalentes al 72.2% de los Ingresos Totales, en su caso una buena proporción (Promedio 2013-2016: 68.1%).

El rubro de derechos ha mantenido una participación relevante dentro de la estructura de ingresos, significando el 9.2% en 2017, no obstante, registra un decremento en su monto del 12.3% con relación al ejercicio anterior (Tmac 2013-2016: +45.5%) la cual es explicada debido a que a partir del 2017 el municipio decidió concesionar la feria de Colón a un particular (Ps\$1.5 millones) ya que los costos eran muy altos para la entidad en términos de seguridad, logística, salarios, entre otros. Por su parte, el monto de Ps\$24.4 millones, registrado en el rubro de Aprovechamientos (+Ps\$23.3 millones) se derivó del 10% de la superficie vendible en un parque industrial la cual debe ser donado al municipio, no obstante, éste decidió realizar la permuta para que la parte donada pudiera ser vendida entrando dicho monto a la entidad.

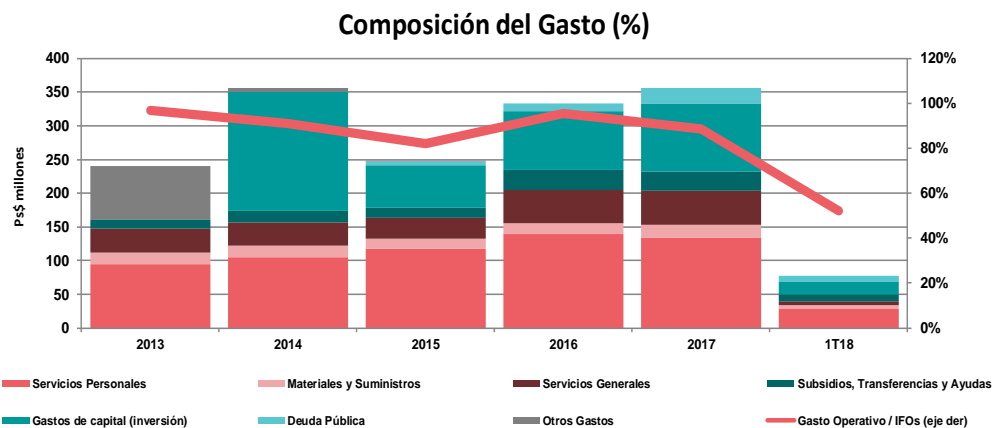
La generación de Ingresos Propios de Colón ha reflejado el impacto favorable de una mayor actividad industrial, aunado a que la administración ha buscado maximizar los beneficios para la entidad. Los principales contribuyentes son las mismas unidades de negocio y empresas establecidas en la entidad, esto les permite aplicar la tabla progresiva de valores para el cobro de predial, así como el traslado de dominio derivado en las plusvalías generadas por los cambios de uso de suelo. Se espera que los incrementos al Impuesto Predial se mantengan, topados a un 8% para los contribuyentes. Asimismo, a los habitantes les han facilitado el pago con la implementación de un sistema en línea y programas de cajas remotas. Al cierre de

junio, tras la creación de un departamento de ejecución para reducir la morosidad, el avance era del 50% respecto al número de claves, mientras que el monto recaudado por concepto de predial habría igualado al total registrado en 2017 (Ps\$29.0 millones).

El conjunto de Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Ayudas recibidas por Colón en 2017 se incrementó un 24.3% respecto al año anterior, derivado de los 'Convenios' (Ramo 23) los cuales aumentaron Ps\$28.0 millones debido a gestiones extraordinarias. Asimismo, las participaciones (Ramo 28) aumentaron 15.3%, reflejo de los avances registrados por la entidad en su generación de PIB y recaudación de algunas contribuciones; situación observada en magnitudes similares durante 2015 (+13.7%) y 2013 (+13.2%). De igual modo, las aportaciones del Ramo 33 mejoraron en 13.1%, reflejando el buen comportamiento de sus componentes, dado que el FORTAMUN creció en 10.0% y el FISM (etiquetado, relacionado al grado de marginación municipal) se incrementó en 18.9%. Dentro de los principales subsidios y convenios, destacan los dirigidos a obras como la ampliación y modernización de caminos y carreteras, y mejoras del sistema de drenaje y alcantarillado. Se espera que, con el avance económico en la entidad, las variables y factores de repartición de los principales fondos le sean más favorables a mediano plazo, aunque resultará complejo ante su limitado dinamismo demográfico, situación que podría limitarlos. No obstante, la reciente integración económica a la Zona Metropolitana de Querétaro les impactará de manera positiva ya que tendrán acceso a fondos metropolitanos y municipales.

En términos generales, se espera que se mantengan las mejoras en la estructura de ingresos de Colón, al ostentar la entidad uno de los más altos potenciales de crecimiento en México. Continuando con esta evolución y considerando el avance al 1T18, se esperaría que los Ingresos Totales mantengan un nivel similar a los presentados en los últimos años para el cierre del presente ejercicio (~25.0%-30.0% de los Ingresos Totales).

Gastos



En 2017, el Gasto Total de Colón ascendió a Ps\$356.8 millones (+7.1% respecto a 2016), derivado en gran medida del incremento del 15.0% en Inversión Pública.

Adicionalmente, la entidad realizó un desembolso poco habitual de Ps\$12.6 millones, por concepto de Gastos por Adeudos de Ejercicios Anteriores (ADEFAS), los cuales se basan en gastos diferidos el año previo. El Gasto Corriente presenta una disminución marginal (-Ps\$1.4 millones) respecto al ejercicio anterior (2016: +Ps\$39.8 millones), además registra una significativa proporción del 57.0% respecto al Egreso Total (Promedio 2013-2016: 58.3%). Esta reducción en los componentes del Gasto Corriente junto al desarrollo de los IFOs durante 2017 (+6.6%), arrojaron un indicador de Gasto Corriente / IFOs de 77.8% (2016: 83.5%). De continuar con esta dinámica, los indicadores del municipio se podrían ver mejorados, brindando buenas expectativas hacia adelante.

Específicamente, el rubro de Servicios Personales ha significado el ~37.6% del egreso total, en 2017 su variación en monto fue de -4.0%, ocasionado por la concesión de la feria de Colón, la cual generaba un mayor pago de remuneraciones adicionales. Por su parte, el rubro de Materiales ~5.5% del egreso total registró la mayor variación positiva (+28.0%) respecto a 2016, este aumento (+Ps\$4.3 millones) obedeció al incremento en el precio de los combustibles, así como al fortalecimiento del parque vehicular principalmente en patrullas, ambulancias y vehículos administrativos. Por último, los Servicios Generales ~13.9% del total de egresos no sufrieron variación alguna.

En conjunto, el Gasto Operacional (Gasto Corriente + Subsidios, Transferencias y Ayudas) respecto a IFOs se ubicó en 88.7% (Promedio 2013-2016: 91.4%), aliviando ligeramente al indicador observado en 2016 (95.6%). Si bien, el nivel de gastos totales generalmente ha sido mayor que el nivel de ingresos a través de los años, una parte del gasto total se ha destinado a inversión pública.

El municipio entiende que, ante la llegada constante de inversión extranjera y el establecimiento de empresas de gran envergadura, junto con el campus de la Universidad de Arkansas, sus responsabilidades de proveer infraestructura de calidad y servicios básicos también van en aumento. Estaría ocurriendo un cambio de municipio predominantemente rural a uno urbano, por lo que no se contempla algún plan de austeridad o reducción del gasto, toda vez que los recursos necesarios para su ejercicio acompañan a la tendencia actual. Será importante la manera en que la presente y futuras administraciones hagan frente al crecimiento del municipio, robusteciendo sus recursos humanos, sistemas tecnológicos y mejorando los procesos, siguiendo un modelo ordenado. Durante el ejercicio 2017, la administración implementó una mayor disciplina en el control administrativo y contable, ajustándose los presupuestos a través de una profesionalización en las distintas áreas del municipio, permitiendo con esto una mayor capacitación y comunicación entre sus empleados logrando una robustez en sus procesos internos para generar servicios de calidad.

La estabilidad en la generación de Ahorro Interno del municipio de Colón es una de sus principales fortalezas, entendiendo que en 2015 estuvo matizada por un controlado Gasto Operacional, para posteriormente sustentarse en una elevada

generación de ingresos disponibles en 2016 y 2017. El indicador de Ahorro Interno / IFOs para el período 2015–2017 es de un adecuado 8.3%, para el último año éste alcanzó una razón de 11.3%, equivalente a Ps\$29.6 millones. Se estima que los niveles entre 5%-10% anual de los IFOs se mantengan a mediano plazo.

Ahorro Interno e Inversión

Ps\$ millones

	dic-13	dic-14	dic-15	dic-16	dic-17	mar-18
Ahorro Interno	5.1	17.3	38.8	10.8	29.6	45.5
Ahorro Interno / IFOs(%)	3.1%	9.0%	17.9%	4.4%	11.3%	47.8%
Ahorro Interno / IFOs (3años,%)			10.6%	5.5%	8.3%	14.3%
Inversión en Capital Total	0.0	176.4	63.2	87.6	101.8	18.8
Inversión en Capital / Ingresos totales (%)	0.0%	57.7%	17.8%	27.9%	28.1%	19.3%
Inversión en Capital / Ingresos totales (3 años,%)	0.0%	24.2%	26.7%	33.5%	37.2%	26.9%

La Inversión en Capital ejercida por el municipio en 2017 aumentó un 16.2%, destinados principalmente a ampliaciones en la red de drenaje y agua potable, empedrados típicos y el acondicionamiento de caminos y carreteras. Hacia adelante las áreas prioritarias serían el apoyo a la reducción de la marginación y rezago social en comunidades rurales, previéndolas de servicios y satisfaciendo sus necesidades básicas. Adicionalmente, requeriría un intenso capital el ir adecuándose a la llegada de nuevas empresas y unidades de negocio. Se espera que vayan en aumento las gestiones de recursos con la Federación y el Estado.

Indicadores y Razones Financieras Relevantes

Balance Fiscal

Ps\$ millones

	dic-13	dic-14	dic-15	dic-16	dic-17	mar-18
Balance Primario	-3.5	-50.5	112.6	-8.6	15.9	28.7
% Ingresos totales	-1.5%	-16.5%	31.7%	-2.7%	4.4%	29.5%
(-) intereses	0.0	0.0	5.3	3.7	4.3	3.1
Balance Financiero	-3.5	-50.5	107.2	-12.2	11.7	25.6
% Ingresos totales	-1.5%	-16.5%	30.2%	-3.9%	3.2%	26.3%
(-) Amortizaciones de Deuda	0.0	0.0	0.0	6.3	6.3	6.3
(+) Disposiciones de Deuda	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Balance Fiscal	-3.5	-0.5	107.2	-18.5	5.3	19.3
% Ingresos totales	-1.5%	-0.2%	30.2%	-5.9%	1.5%	19.9%

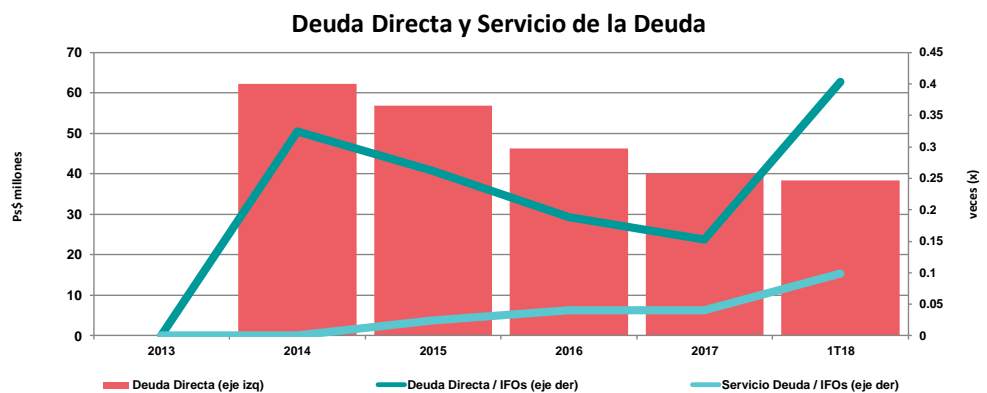
La mejora en el comportamiento de los balances (Primario: 4.4% de los Ingresos Totales; Financiero: 3.2%) obedece a las acciones administrativas en la contención del gasto en los últimos 15 meses. Asimismo, en los años donde se presentan balances negativos se han originado por la fuerte inversión en capital. Considerando el avance al 1T18 la perspectiva para el cierre del ejercicio es que los balances registren números favorables, debido a la contención en el gasto operativo y al no financiamiento adicional que tenían previsto.

Al cierre de 2017, el monto de la Deuda Directa de Colón es de Ps\$40.0 millones, correspondiente a un financiamiento contratado en 2014 con Banobras, por Ps\$62.2 millones a un plazo de 120 meses (10 años). A dicho período, los principales indicadores de endeudamiento del municipio eran moderados, con una razón de

Deuda Directa / IFOs de 0.15x, así como de 0.04x partiendo del servicio de la deuda. A finales del año pasado se tenía en mente concretar un nuevo financiamiento por hasta Ps\$95.0 millones con Banco Interacciones con la finalidad de apuntalar los requerimientos actuales de infraestructura. Dicha operación no fue necesaria debido a la buena operatividad y manejo eficiente de los recursos. Para el cierre de 2018 se estima una razón de Deuda Directa / IFOs inferior a 0.20x.

Endeudamiento y Liquidez

Deuda Pública



El municipio de Colón mantiene una buena cobertura de disponibilidades, la cual se mejoró en el último ejercicio (2017: 37.7% vs. 2016: 24.4%), derivado de una disminución en el pasivo circulante (2017: -26.2%). Los principales pasivos circulantes (no-bancarios) serían pagos pendientes a Proveedores (Ps\$11.4 millones) y contratistas por obra (Ps\$15.8 millones), los cuales se derivaron de inversiones realizadas entre 2015 y 2016, que en buena medida incorporaron recursos federales por aplicar. Adicionalmente, serían Ps\$21.0 millones en retenciones por pagar y Ps\$15.0 millones de acreedores diversos. La reducción en el nivel de pasivos, permiten mejorar la flexibilidad financiera de la entidad a corto plazo.

Pasivos Corto Plazo (No-Bancarios)

Ps\$ millones

	dic-13	dic-14	dic-15	dic-16	dic-17	mar-18
Disponibilidades	2.5	32.8	17.1	20.9	23.8	32.9
Líneas de Corto Plazo	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Proveedores y Acreedores	15.0	42.8	28.9	65.4	42.2	55.3
Subtotal deuda corto plazo	15.0	42.8	28.9	65.4	42.2	55.3
% Cobertura de Disponibilidades	16.5%	76.6%	59.2%	32.0%	56.4%	59.5%
Contribuciones y reten. por pagar	4.3	7.0	5.6	20.4	21.1	19.7
Total deuda corto plazo	19.3	49.7	34.5	85.8	63.3	55.3
% Cobertura de Disponibilidades	12.8%	65.9%	49.7%	24.4%	37.7%	59.5%

Contingencias

Actualmente el municipio cuenta con 552 empleados (2017: 679), de los cuales 114 forman parte del Sindicato de Trabajadores al Servicio del Municipio de Colón, 40 son

pensionados y jubilados, 96 policías, 92 personas eventuales y 210 de confianza. Cabe señalar que el pago al personal pensionado y jubilado forma parte del Gasto Corriente del municipio, sin que se haya realizado a la fecha un estudio actuarial capaz de cuantificar el pasivo laboral.

Son dos los organismos descentralizados con los que cuenta el municipio: Instituto Municipal de la Mujer con un presupuesto que asciende a Ps\$1.8 millones y el DIF con un presupuesto de Ps\$16.0 millones. En ambos casos, dependen prácticamente en su totalidad del gobierno municipal y/o algún otro nivel superior.

Calidad de la Información

Verum considera que cuenta con información suficiente para emitir una calificación. La información utilizada para la calificación fue proporcionada por la entidad u obtenida de fuentes que Verum considera confiables, dentro de las que se encuentran las cuentas públicas para los años 2013-2017, la Ley de Ingresos y el Presupuesto de Egresos para 2018. A partir del 2017, el municipio cuenta con información financiera completamente armonizada de acuerdo con los lineamientos establecidos por la CONAC (Consejo Nacional de Armonización Contable) y la Ley General de Contabilidad Gubernamental, cumpliendo de manera anticipada a los tiempos para cumplir con dicho proceso.

Presentación de Información Financiera

Colón ha trabajado en los últimos años en el fortalecimiento de sus prácticas de generación y divulgación de su información. En términos de información financiera, el municipio publica algunos de sus estados analíticos de ingresos y egresos, de situación financiera y algunos correspondientes a la deuda pública de forma periódica, así como algunos otros estudios y resultados basados en los presupuestos generados de forma anual y las Leyes de Ingresos y Presupuesto de Egresos. En 2013 se observó un cambio importante en el registro contable del gasto de Colón, relacionado a la clasificación del monto destinado a inversión en capital.

Entidad Calificada
Municipio de Colón, Qro.
Millones de pesos

Periodo	mar-18	%	dic-17	%	dic-16	%	dic-15	%	dic-14	%	dic-13	%
Ingresos												
Ingresos Totales	97.3	100.0	362.2	100.0	314.6	100.0	355.1	100.0	306.0	100.0	236.5	100.0
Ingresos de la Gestión (Propios)	30.2	31.0	97.4	26.9	101.5	32.3	83.0	23.4	68.1	22.2	45.6	19.3
Impuestos	26.1	26.8	41.9	11.6	43.3	13.7	35.4	10.0	33.6	11.0	23.8	10.0
Sobre el Patrimonio (ISABI + Predial)	26.1	26.8	41.9	11.6	37.2	11.8	32.1	9.0	22.4	7.3	15.2	6.4
Otros Impuestos	0.0	0.0	0.0	0.0	4.6	1.5	3.3	0.9	11.2	3.7	8.5	3.6
Derechos	4.0	4.1	30.9	8.5	35.2	11.2	34.1	9.6	20.7	6.8	11.3	4.8
Contribuciones de mejoras	0.0	0.0	0.0	0.0	1.6	0.5	4.3	1.2	3.4	1.1	6.4	2.7
Productos	0.0	0.0	1.2	0.3	20.2	6.4	4.4	1.2	1.6	0.5	3.2	1.4
Aprovechamientos	0.1	0.1	23.4	6.5	1.2	0.4	4.8	1.4	8.7	2.9	0.9	0.4
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	67.2	69.0	264.2	72.9	212.5	67.6	267.1	75.2	235.9	77.1	187.4	79.2
Participaciones	61.9	63.7	128.3	35.4	111.3	35.4	106.0	29.8	93.2	30.5	92.7	39.2
Aportaciones (FISM + FORTAMUN)	5.2	5.4	57.0	15.7	50.4	16.0	47.6	13.4	46.7	15.3	42.3	17.9
FISM	2.1	2.1	21.3	5.9	17.9	5.7	19.3	5.4	16.3	5.3	13.6	5.7
FORTAMUN-DF	3.1	3.2	35.7	9.9	32.5	10.3	28.3	8.0	30.4	9.9	28.7	12.1
Convenios	0.0	0.0	78.8	21.8	50.8	16.2	113.6	32.0	95.9	31.3	52.5	22.2
Otros Ingresos	(0.0)	0.0	0.6	0.2	0.6	0.2	4.9	1.4	2.0	0.7	3.5	1.5
Financiamiento recibido	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	16.3	0.0	0.0
Gastos												
Gasto Total	78.0	100.0	356.8	100.0	333.2	100.0	247.9	100.0	356.5	100.0	240.0	100.0
Gastos de Funcionamiento (Corriente)	39.8	51.0	203.4	57.0	204.8	61.5	163.6	66.0	157.1	44.1	147.6	61.5
Servicios Personales	27.8	35.7	134.1	37.6	139.8	42.0	117.5	47.4	105.3	29.5	94.6	39.4
Materiales y Suministros	5.9	7.6	19.6	5.5	15.3	4.6	15.7	6.3	16.4	4.6	17.2	7.2
Servicios Generales	6.1	7.8	49.6	13.9	49.7	14.9	30.5	12.3	35.4	9.9	35.8	14.9
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	10.0	12.8	28.5	8.0	29.6	8.9	14.8	6.0	17.3	4.8	14.3	5.9
Transferencias	6.5	8.4	13.1	3.7	16.6	5.0	11.2	4.5	9.8	2.7	10.3	4.3
Ayudas Sociales	2.3	3.0	10.5	3.0	13.0	3.9	3.3	1.3	7.2	2.0	3.5	1.5
Pensiones y Jubilaciones	1.1	1.4	4.3	1.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.2
Donativos	0.0	0.0	0.5	0.1	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Participaciones y Aportaciones	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	0.0	5.6	1.6	78.1	32.5
Deuda Pública	9.4	12.1	23.1	6.5	11.1	3.3	6.2	2.5	0.0	0.0	0.0	0.0
Amortización de la Deuda Pública	6.3	8.1	6.3	1.8	6.3	1.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Intereses de la Deuda Pública	3.1	4.0	4.3	1.2	3.7	1.1	5.3	2.2	0.0	0.0	0.0	0.0
ADEFAS	0.0	0.0	12.6	3.5	1.1	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Gastos en Capital	18.8	24.1	101.8	28.5	87.6	26.3	63.2	25.5	176.4	49.5	0.0	0.0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	3.9	5.0	8.1	2.3	6.1	1.8	5.3	2.1	71.9	20.2	0.0	0.0
Inversión Pública	14.9	19.1	93.8	26.3	81.5	24.5	58.0	23.4	104.5	29.3	0.0	0.0
Disponibilidad Final	32.9		23.8		20.9		17.1		32.8		2.5	
Cuentas por cobrar	20.4		20.3		34.2		10.1		1.6		0.8	
Cuentas por pagar	55.3		63.3		85.8		34.5		49.7		19.3	

Entidad Calificada
Municipio de Colón, Gro.
Millones de pesos

Periodo	mar-18	%	dic-17	%	dic-16	%	dic-15	%	dic-14	%	dic-13	%
Análisis Financiero												
Ingresos (%)												
Ingresos Totales (Ps\$millones)	97.3		362.2		314.6		355.1		306.0		236.5	
Ingresos Propios (Ps\$millones)	30.2		97.4		101.5		83.0		68.1		45.6	
Ingresos Fiscales Ordinarios (Ps\$ millones)	95.2		261.4		245.3		217.3		191.7		166.9	
Ingresos Propios / Ingresos Totales	31.0		26.9		32.3		23.4		22.2		19.3	
Ingresos Propios per cápita (Ps\$)	1,715.3		1,417.9		1,513.2		1,267.4		1,064.2		729.6	
Ingreso Sobre Bienes per cápita (Ps\$)	1,482.3		609.5		555.1		490.4		350.2		244.1	
IFOs per cápita	5,417.0		3,806.5		3,656.9		3,317.1		2,997.6		2,672.8	
Inversión per cápita	846.7		1,365.4		1,215.8		884.8		1,634.4		0.0	
Gastos (%)												
Gasto Primario (Ps\$ millones)	68.6		346.2		323.2		242.5		356.5		240.0	
Gasto Corriente / Ingresos totales	40.9		56.1		65.1		46.1		51.4		62.4	
Gasto Corriente / IFOs	41.8		77.8		83.5		75.3		82.0		88.4	
Gasto Operativo / Ingresos totales	51.1		64.0		74.5		50.2		57.0		68.4	
Gasto Operativo / IFOs	52.2		88.7		95.6		82.1		91.0		96.9	
Balance Primario / Ingresos totales	29.5		4.4		(2.7)		31.7		(16.5)		(1.5)	
Balance Financiero / Ingresos totales	26.3		3.2		(3.9)		30.2		(16.5)		(1.5)	
Balance Fiscal / Ingresos totales	19.9		1.5		(5.9)		30.2		(0.2)		(1.5)	
Ahorro e Inversión (%)												
Ahorro Interno (Ps\$millones)	45.5		29.6		10.8		38.8		17.3		5.1	
Ahorro Interno / Ingresos totales	46.7		8.2		3.4		10.9		5.7		2.2	
Ahorro Interno / IFOs	47.8		11.3		4.4		17.9		9.0		3.1	
Inversión en Capital Total (Ps\$millones)	18.8		101.8		87.6		63.2		176.4		0.0	
Inversión en Capital / Ingresos totales	19.3		28.1		27.9		17.8		57.7		0.0	
Inversión en Capital / IFOs	19.8		39.0		35.7		29.1		92.0		0.0	
Endeudamiento (%)												
Deuda Directa	38.4		40.0		46.3		56.9		62.2		0.0	
Deuda Total	93.7		103.3		132.1		91.4		111.9		19.3	
Deuda Corto Plazo / Deuda Total	59.0		61.3		65.0		37.7		44.4		100.0	
Deuda Directa / IFOs (x)	0.1		0.2		0.2		0.3		0.3		0.0	
Deuda Directa / Ahorro Interno (x)	0.2		1.4		4.3		1.5		3.6		0.0	
Deuda Total / IFOs (x)	0.2		0.4		0.5		0.4		0.6		0.1	
Liquidez y Servicio de la Deuda (%)												
Intereses / IFOs	3.3		1.6		1.5		2.5		0.0		0.0	
Intereses / Ahorro Interno	6.8		14.4		33.9		13.7		0.0		0.0	
Servicio Deuda Directa / IFOs	9.9		4.0		4.1		2.5		0.0		0.0	
Servicio Deuda Directa / Ahorro Interno	20.7		35.7		92.2		13.7		0.0		0.0	
Servicio Deuda Directa + Deuda CP / IFOs	67.9		28.3		39.1		18.3		25.9		11.6	
Servicio Deuda Directa + Deuda CP / Ahorro Interno	142.3		249.7		884.6		102.6		287.5		377.1	
Efectivo y equivalentes / Ingresos Totales	8.5		6.6		6.7		4.8		10.7		1.0	
Efectivo y equivalentes / Deuda de Corto Plazo	59.5		37.7		24.4		49.7		65.9		12.8	

La última revisión de la calificación del municipio de Colón se realizó el 20 de julio de 2018. La información financiera utilizada para el análisis y determinación de esta calificación comprende hasta el 31 de marzo de 2018.

El significado de las calificaciones, una explicación sobre la forma en que se determinan y la periodicidad con la que se les da seguimiento, sus particularidades, atributos y limitaciones, así como las metodologías de calificación, la estructura y proceso de votación del comité que determinó la calificación y los criterios para el retiro o suspensión de una calificación pueden ser consultados en nuestro sitio de internet <http://www.verum.mx>.

De conformidad con la metodología de calificación antes indicada y en términos del artículo 7, fracción III, de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores, se hace notar que las calificaciones en cuestión pueden estar sujetas a actualización en cualquier momento. Las calificaciones otorgadas son una opinión con respecto a la calidad crediticia, la fortaleza financiera o la capacidad de administración de activos, o relativa al desempeño de las labores encaminadas al cumplimiento del objeto social de la emisora, todo ello con respecto a la emisora o emisión en cuestión, y por tanto no constituye recomendación alguna para comprar, vender o mantener algún instrumento, ni para llevar al cabo algún negocio, operación o inversión.

Las calificaciones antes indicadas están basadas en información proporcionada por la emisora y/u obtenida de fuentes que se asumen precisas y confiables, dentro de la cual se incluyen las cuentas públicas anuales, los avances de la cuenta pública trimestrales, Leyes de Ingresos y Presupuestos de Egresos, análisis sectoriales y regulatorios, entre otras, misma que fue revisada por Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. exclusivamente en la medida necesaria y en relación al otorgamiento de las calificaciones en cuestión, de acuerdo con la metodología referida anteriormente. En ningún caso deberá entenderse que Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. ha en forma alguna validado, garantizado o certificado la precisión, exactitud o totalidad de dicha información, por lo que no asume responsabilidad alguna por cualquier error u omisión o por los resultados obtenidos por el análisis de tal información.

La bondad del instrumento o solvencia de la emisora y la opinión sobre la capacidad de la emisora con respecto a la administración de activos y desempeño de su objeto social podrán verse modificadas, lo cual afectará, en su caso, al alza o a la baja las calificaciones, sin que ello implique responsabilidad alguna a cargo de Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. La calificación en cuestión considera un análisis de la calidad crediticia o fortaleza financiera relativa a la emisora, pero no necesariamente refleja una probabilidad estadística de incumplimiento de pago. Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. emite la calificación de que se trata con apego estricto a las sanas prácticas de mercado, a la normatividad aplicable y a su Código de Conducta, el cual se puede consultar en <http://www.verum.mx>

Las calificaciones antes señaladas fueron solicitadas por el emisor (o en su nombre) por lo que Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. ha percibido los honorarios correspondientes por la prestación de sus servicios de calificación. No obstante, se hace notar que Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. no ha recibido ingresos de la emisora por conceptos diferentes a los relacionados con el estudio, análisis, opinión, evaluación y dictaminación de la calidad crediticia y el otorgamiento de una calificación.